

# Management intégré QSE : principes et exigences des référentiels ISO 14001, ISO 9001 et ISO 45001

Mise en place d'un système de management intégré QSE

Code  
**571087**

Durée  
**2 jours / 14 heures**

Tarif Inter\*  
**1 569 € HT**

\*Repas inclus (en présentiel)

## PUBLIC

Responsables QSE – Responsables environnement – Correspondants environnement – Futurs Auditeurs internes QSE – Toute personne impliquée dans un système de management intégré (SMI) d'au moins deux des systèmes

## PRÉ-REQUIS

Aucun prérequis nécessaire

## NIVEAU D'EXPERTISE

Fondamentaux

## LES POINTS FORTS

Animation par un consultant auditeur de certification sur les trois référentiels

Formation pratique basée sur les documents d'un réel SMI

Possibilité de travailler sur les documents des participants

## MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

## SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :

## Objectifs pédagogiques

- Expliquer les enjeux et l'approche d'un système de management intégré
- Analyser les exigences des référentiels et les principes communs
- Elaborer les grandes lignes d'un système de management intégré

## Programme de la formation

### Engagement

Vous vous engagez dans votre formation. Connectez-vous sur votre espace participant et complétez votre questionnaire préparatoire. Votre formateur recevra vos objectifs de progrès. Auto-évaluez vos compétences pour suivre vos progrès à l'issue de votre formation.

### Expliquer les enjeux et l'approche d'un système de management intégré

Citer les enjeux et les avantages des systèmes intégrés pour l'entreprise

- Enjeux économiques et humains
- Principe de précaution et prescriptions réglementaires ; responsabilités et délégations de pouvoirs
- Amélioration continue
- Intégrer la politique QSE dans son organisation
- Brainstorming sur les enjeux d'un SMI

### Décrire l'approche processus

- Cartographie et management des processus
- Définition d'un processus et différences entre processus et procédures
- Atelier pédagogique : réaliser la carte mentale d'un processus

### Analyser les exigences des référentiels et les principes communs

### Examiner les exigences communes

- Présentation des normes ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001

- ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service
- ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

### ACCOMPAGNEMENT FORMATION À DISTANCE

En cas de nécessité, une assistance technique et pédagogique est joignable entre 8h30 et 18h (jours ouvrés):

- par téléphone : 01 83 10 10 10
- par mail : [care-formation@lefebvre-dalloz.fr](mailto:care-formation@lefebvre-dalloz.fr)

Une réponse immédiate est apportée ; si besoin, le demandeur est mis en relation avec un expert dans un délai maximum de 48h.

- Intégration de la structure des normes dite HLS (high level structure)
- Analyse du contexte de l'organisme, des enjeux et des parties intéressées
- Analyse des risques en partant de l'approche processus
- Approche PDCA de management et de maîtrise des processus
- Renforcement du lien de conformité
- Identification des risques/opportunités
- Notions de résultats, amélioration et efficacité, évaluation des performances
- Notion de leadership
- Communication en interne et externe
- Focus : les évolutions à venir des 3 normes
- Brainstorming : points communs et différences des 3 référentiels

### Mettre en pratique les exigences des référentiels

- Identifier les actions à mettre en oeuvre dans son organisation
- Cas pratique : rapprocher les exigences des référentiels aux actions à mener

## Elaborer les grandes lignes d'un système de management intégré

### Intégrer les systèmes de management (SMI, SMQSE)

- Principes et modalités de déploiement d'un SMI (système de management intégré)
- Lignes directrices pour l'intégration du management
- Bonnes pratiques et retour d'expériences, exemples de méthodes de mise en place par étape
- S'inscrire dans un système de reconnaissance : la certification
- Atelier « Élaborer un SMI » :
  - Rédiger une politique intégrée QSE
  - Définir les objectifs et cibles d'un SMI
  - Représenter la cartographie des processus

### Utiliser les référentiels comme outils méthodologiques pour optimiser son SMI

- Amélioration continue des performances qualité, environnement et sécurité
- Adaptation aux ressources : une planification étalée dans le temps
- Implication de chacun par une approche transversale globale à l'entreprise
- Evolutions entre les différentes versions des référentiels
- Partage d'expériences : échanges sur la construction des systèmes intégrés dans les entreprises des participants

### Transfert

Votre parcours de formation se poursuit dans votre espace participant. Connectez-vous pour accéder aux ressources, auto-évaluer vos compétences acquises pendant votre formation et faciliter la mise en oeuvre de vos engagements dans votre contexte professionnel.

## A noter



En amont et en aval de la formation, le positionnement pédagogique sera effectué à l'aide d'un questionnaire d'auto-positionnement.



## Prochaines sessions

...

### PARIS

- 28-29 Sep. 2026 – Session Garantie
- 26-27 Nov. 2026

### A DISTANCE

- 28-29 Sep. 2026 – Session Garantie
- 26-27 Nov. 2026

