

PUBLIC

Contrôleurs de gestion – Responsables comptables ou financiers – Responsables de centre de profit – Toute personne souhaitant se perfectionner au contrôle de gestion

PRÉ-REQUIS

Avoir le niveau ou avoir suivi la formation :

🔗 [Contrôle de gestion – Niveau 1 \(702961\)](#)

NIVEAU D'EXPERTISE

Perfectionnement

LES POINTS FORTS

Formateur expert en contrôle de gestion guidant une réflexion sur l'évolution des méthodes et des outils pour placer le contrôle de gestion au cœur de la performance de l'entreprise

Méthode pédagogique progressive alternant présentation des concepts et cas pratiques d'application, notamment sur ordinateur

Échange sur les meilleures pratiques du marché

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le

Code
541026

Durée
2 jours / 14 heures

Tarif Inter*
1880 € HT

*Repas inclus (en présentiel)

Objectifs pédagogiques

- Calculer et analyser les écarts
- Élaborer une réévaluation en vue de la réestimation du budget
- Présenter les outils de reporting et de pilotage
- Evaluer la rentabilité d'un projet

Programme de la formation

Engagement

Vous vous engagez dans votre formation. Connectez-vous sur votre espace participant et complétez votre questionnaire préparatoire. Votre formateur recevra vos objectifs de progrès. Auto-évaluez vos compétences pour suivre vos progrès à l'issue de votre formation.

Calculer et analyser les écarts

Identifier les différents types d'écarts budgétaires

- Typologie des écarts : écarts sur ventes, sur marges et sur coûts
- Méthodes de calcul et formules de décomposition des écarts
- Cas pratique : identifier et de calculer des écarts simples sur des données préparées

Analyser les causes des écarts pour proposer des actions correctives

- Méthodes d'analyse des écarts : favorable/défavorable, structurel/conjoncturel
- Techniques de recherche des causes racines et plan d'actions
- Cas pratique : à partir d'une restitution de données, calculer et analyser les écarts pour proposer des recommandations

Élaborer une réévaluation en vue de la réestimation du budget

Analyser les facteurs déclencheurs d'une réévaluation budgétaire

formateur selon les modalités de la formation.

- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :
 - ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service
 - ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

ACCOMPAGNEMENT FORMATION À DISTANCE

En cas de nécessité, une assistance technique et pédagogique est joignable entre 8h30 et 18h (jours ouvrés):

- par téléphone : 01 83 10 10 10
- par mail : care-formation@lefebvre-dalloz.fr

Une réponse immédiate est apportée ; si besoin, le demandeur est mis en relation avec un expert dans un délai maximum de 48h.

- Déclencheurs internes : écarts significatifs par rapport au budget initial, modifications des objectifs stratégiques, changements organisationnels
- Déclencheurs externes : évolutions réglementaires, fluctuations du marché, crises économiques ou sectorielles
- Indicateurs d'alerte : seuils de déclenchement, tableaux de bord de pilotage, reporting d'écarts
- Étude de cas comparative : Analyser les situations d'entreprises différentes pour identifier et hiérarchiser les facteurs déclencheurs de reprévision, puis justifier la pertinence et l'urgence de chaque reprévision

Appliquer les méthodologies de réestimation budgétaire pour sécuriser l'atterrissage annuel

- Méthodologies de reforecast : approche top-down vs bottom-up, méthodes de projection, techniques d'extrapolation
- Outils de réestimation : modèles de scénarisation, simulations financières, analyses de sensibilité
- Processus de validation : circuits de validation, comités de révision, documentation des hypothèses et arbitrages
- Cas pratique : à partir des données réelles d'une entreprise, appliquer une méthodologie complète de réestimation en construisant différents scénarios et présenter les recommandations pour garantir l'atterrissage de fin d'année

Évaluer la rentabilité d'un projet

Estimer les flux financiers générés par un projet d'investissement

- Méthodes d'évaluation des coûts et revenus liés au projet d'investissement
- Techniques de calcul des cash-flow sur la durée du projet
- Exercices de construction de tableaux de flux pour différents types de projets

Appliquer les critères de rentabilité pour la prise de décision

- Critères de choix des investissements : ROI, pay-back, TRI, VAN
- Avantages et limites de chaque critère selon le contexte de décision
- Atelier "Calculer la rentabilité d'un projet" : simuler les cash-flows de deux projets, calculer les critères de rentabilité et choisir entre les investissements

Transfert

Votre parcours de formation se poursuit dans votre espace participant. Connectez-vous pour accéder aux ressources, auto-évaluer vos compétences acquises pendant votre formation et faciliter la mise en œuvre de vos engagements dans votre contexte professionnel.

A noter

En amont et en aval de la formation, le positionnement pédagogique sera effectué à l'aide d'un questionnaire d'auto-positionnement.



Prochaines sessions

PARIS

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026 – Session Garantie
- 7-8 Déc. 2026 – Session Garantie

A DISTANCE

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026 – Session Garantie
- 7-8 Déc. 2026 – Session Garantie

AIX-EN-PROVENCE

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

BORDEAUX

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

CHAMBERY

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

GRENOBLE

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

LILLE

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

LYON

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

MARSEILLE

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

MONTPELLIER

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

NANTES

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

NICE

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

NIORT

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

PAU

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

RENNES

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

ROUEN

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

STRASBOURG

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

TOULOUSE

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

TOURS

- 15-16 Oct. 2026
- 5-6 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

