

## Manager l'intelligence collective dans son équipe

Adopter les techniques et la posture de facilitateur dans le fonctionnement d'une équipe

### PUBLIC

Managers - Managers de manager - Chefs de projet - Managers transversaux

### PRÉ-REQUIS

Aucun prérequis nécessaire

### NIVEAU D'EXPERTISE

Fondamentaux

### LES POINTS FORTS

Méthodes interactives variées pour combiner théorie et pratique

Cycle complet d'apprentissage avec évaluations personnalisées à chaque étape

Outils concrets applicables en situation professionnelle

### MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

### SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :
  - ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux

Code  
**41621**

Durée  
**2 jours / 14 heures**

Tarif Inter\*  
**1 528 € HT**

\*Repas inclus (en présentiel)

## Objectifs pédagogiques

- Identifier les conditions d'émergence de l'intelligence collective
- Adopter la posture de facilitateur et maîtriser les techniques d'animation
- Concevoir et animer des ateliers d'intelligence collective adaptés
- Appliquer les méthodes de créativité et de résolution de problèmes
- Faciliter les prises de décision collective et formaliser les plans d'action

## Programme de la formation

### Engagement

Vous vous engagez dans votre formation. Connectez-vous sur votre espace participant pour compléter votre questionnaire préparatoire et démarrer votre parcours : quiz le "saviez-vous ?", vidéo. Votre formateur recevra vos objectifs de progrès. Auto-évaluez vos compétences pour suivre vos progrès à l'issue de votre formation.

Jour 1 : Les fondamentaux

### Identifier les fondements de l'intelligence collective

- Comprendre les mécanismes fondamentaux
- Identifier les freins et leviers de l'intelligence collective
- Analyser pouvoir, peur et influence comme dynamiteurs du collectif
- Découvrir les trois dimensions de l'intelligence collective
- Mise en situation : Analyser un cas d'échec collectif

### Créer le cadre et les processus

- Structurer les conditions de travail collaboratif
- Créer un cadre de confiance, relationnel et de régulation
- Maîtriser les principes de divergence et de convergence
- Découvrir les règles et postulats essentiels
- Atelier pratique : Construire une charte d'intelligence collective

### Adopter la posture de facilitateur

objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service

- ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

### ACCOMPAGNEMENT FORMATION À DISTANCE

En cas de nécessité, une assistance technique et pédagogique est joignable entre 8h30 et 18h (jours ouvrés):

- par téléphone : 01 83 10 10 10
- par mail : [care-formation@lefebvre-dalloz.fr](mailto:care-formation@lefebvre-dalloz.fr)

Une réponse immédiate est apportée ; si besoin, le demandeur est mis en relation avec un expert dans un délai maximum de 48h.

- Identifier les postures d'animation efficaces
- Développer présence, bienveillance et équivalence
- Cultiver souveraineté, co-responsabilité et authenticité
- Choisir les méthodes de cadrage appropriées
- Jeu de rôle : Expérimenter les 6 principes de facilitation

## Maîtriser les techniques d'animation de base

- Découvrir le panorama des techniques
- Différencier les méthodes selon les objectifs
- Identifier les points communs des approches efficaces
- Exercice avec IA : Enrichir son répertoire de techniques
- Atelier pratique : Pratiquer 4 techniques différentes

## Concevoir un atelier d'intelligence collective

- Structurer la préparation d'un atelier
- Utiliser un questionnaire de préparation systématique
- Définir objectifs, participants et contraintes
- Planifier les séquences et les transitions
- Exercice : Construire sa trame complète  
Jour 2 : Techniques avancées

## Animer un World Café

- Comprendre les principes du World Café
- Identifier les cas d'utilisation optimaux
- Maîtriser les mécanismes de pollinisation et récolte
- Formuler des questions puissantes et engageantes
- Simulation complète : Vivre un World Café

## Résoudre des problèmes en équipe

- Structurer un processus de résolution
- Définir le problème et analyser les causes
- Découvrir la méthode 8D et le Creative Problem Solving
- Organiser l'émergence des solutions jusqu'à la sélection
- Atelier : Vivre un processus CPS complet

## Stimuler la créativité collective

- Découvrir les techniques avancées de créativité
- Préparer l'action en partageant une vision
- Appliquer le codéveloppement et le double diamant
- Surmonter les blocages créatifs en groupe



## Faciliter les décisions collectives

- Comprendre les enjeux de la décision en groupe
- Identifier les biais cognitifs et le phénomène de panurgisme
- Découvrir la Technique du Groupe Nominal
- Explorer la prise de décision par consentement
- Mise en situation : Décider face à un dilemme complexe

## Formaliser et assurer le suivi

- Structurer la formalisation collective
- Construire des plans d'action partagés et viables
- Organiser le suivi des engagements
- Utiliser la facilitation graphique pour synthétiser
- Exercice avec IA : Optimiser son plan d'action
- Synthèse finale : Co-crée le plan de mise en œuvre

### Transfert

Votre parcours de formation se poursuit dans votre espace participant. Connectez-vous pour accéder aux ressources, auto-évaluer vos compétences acquises pendant votre formation et faciliter la mise en œuvre de vos engagements dans votre contexte professionnel.

## A noter

...

En amont et en aval de la formation, le positionnement pédagogique sera effectué à l'aide d'un questionnaire d'auto-positionnement.

## Prochaines sessions

...

### PARIS

- 5-6 Oct. 2026
- 10-11 Déc. 2026

### A DISTANCE

- 5-6 Oct. 2026
- 10-11 Déc. 2026

