

Intégrer la logique financière de l'entreprise dans la prise de décision

Code
1683

Durée
2 jours / 14 heures

Tarif Inter*
1700 € HT

*Repas inclus (en présentiel)

PUBLIC

Contrôleurs de gestion – Directeurs de business unit – Chefs de projet – Responsables comptables – Credit managers – Trésoriers – Responsables juridiques – Managers et responsables opérationnels

PRÉ-REQUIS

Avoir des connaissances de base en comptabilité et en finance d'entreprise ou avoir suivi la formation :

[Finance pour non-financiers \(niveau 1\) \(1348\)](#)

NIVEAU D'EXPERTISE

Perfectionnement

LES POINTS FORTS

Outils de la finance d'entreprise expliqués aux non-financiers

Pendant la formation, les participants sont amenés à utiliser un modèle de présentation et de calcul ("template") de business plan et en disposent ensuite

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de

Objectifs pédagogiques

- Analyser les états financiers de l'entreprise : bilan et compte de résultat
- Mesurer la rentabilité et les cash-flows de l'entreprise
- Evaluer un projet ou une entreprise à l'aide d'un prévisionnel

Programme de la formation

Engagement

Vous vous engagez dans votre formation. Connectez-vous sur votre espace participant et complétez votre questionnaire préparatoire. Votre formateur recevra vos objectifs de progrès. Auto-évaluez vos compétences pour suivre vos progrès à l'issue de votre formation.

Analyser les états financiers de l'entreprise : bilan et compte de résultat

Expliquer le fonctionnement économique d'une entreprise et sa gestion financière

- Les trois cycles de l'activité – investissement, exploitation, financement – et leurs incidences financières
- Les problèmes financiers permanents : équilibre et rentabilité
- Les 4 axes de « la gestion financière » : financer, investir, performer, rémunérer
- Cas pratique : découvrir une entreprise par ses comptes annuels, qu'en conclure ?

Analyser un bilan

- Comment passer des rubriques comptables aux masses du bilan interprétables sous un angle financier
- Cas pratique : construire un bilan financier à partir de la documentation comptable
- Les indicateurs de capitaux investis et l'analyse de leur efficacité
- Les ressources de financement et le diagnostic de la structure financière
- Comment évaluer le risque de faillite
- Cas pratique : identifier les besoins, les ressources de financement et leur équilibre

formation en ligne sur votre espace participant :

- ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service
- ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

ACCOMPAGNEMENT FORMATION À DISTANCE

En cas de nécessité, une assistance technique et pédagogique est joignable entre 8h30 et 18h (jours ouvrés):

- par téléphone : 01 83 10 10 10
- par mail : care-formation@lefebvre-dalloz.fr

Une réponse immédiate est apportée ; si besoin, le demandeur est mis en relation avec un expert dans un délai maximum de 48h.

Analyser un compte de résultat

- L'analyse de la structure et de la formation du résultat
- Le calcul et la signification des indicateurs de marge : REX, EBIT, RN, etc.
- Cas pratique : analyser un compte de résultat et évaluer la performance

Mesurer la rentabilité et les cash-flows de l'entreprise

Mesurer la rentabilité de l'entreprise

- Pourquoi ne suffit-il pas de dégager un résultat positif pour être rentable ?
- La détermination du revenu des capitaux et de leur rendement
- Comment passer de la rentabilité économique à la rentabilité financière ?
- Cas pratique : calculer les ratios de rentabilité et procéder à leur interprétation

Suivre les cash flows

- La définition du cash-flow et sa complémentarité avec résultat
- Les cash flows économiques et les cash flows de financement
- Les mesures de gains de trésorerie : EBE, EBITDA, CAF
- Cas pratique : calculer les indicateurs de gains de trésorerie
- Les tableaux de financement : leur présentation et leur interprétation
- Cas pratique : lire un tableau de flux de trésorerie et l'interpréter

Evaluer un projet ou une entreprise à l'aide d'un prévisionnel

Construire un prévisionnel

- Le budget prévisionnel (business plan) : la projection des recettes et des dépenses
- Les flux économiques (free cash flows) et les flux de financement
- La mise en œuvre des notions d'EBITDA, CAPEX, OPEX, variations du BFR
- Cas pratique : déterminer les free cash flows générés par un projet d'investissement ou une entreprise

Analyser un prévisionnel

- La mesure de la valeur et de la rentabilité d'une opération
- Le suivi de l'équilibre de la trésorerie dans le temps
- L'évaluation financière d'une entreprise en plus des évaluations patrimoniales et comparatives
- Cas pratique : conclure sur la rentabilité et l'équilibre financier d'une opération ou d'une entreprise

Transfert

Votre parcours de formation se poursuit dans votre espace participant. Connectez-vous pour accéder aux ressources, auto-évaluer vos compétences acquises pendant votre formation et faciliter la mise en œuvre de vos engagements dans votre contexte professionnel.

A noter

...

En amont et en aval de la formation, le positionnement pédagogique sera effectué à l'aide d'un questionnaire d'auto-positionnement.



Prochaines sessions

PARIS

- 27-28 Aoû. 2026
- 14-15 Sep. 2026 – Session Garantie
- 20-21 Oct. 2026 – Session Garantie
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

A DISTANCE

- 27-28 Aoû. 2026
- 14-15 Sep. 2026 – Session Garantie
- 20-21 Oct. 2026 – Session Garantie
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

AIX-EN-PROVENCE

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

BORDEAUX

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

CHAMBERY

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

GRENOBLE

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

LILLE

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

LYON

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

MARSEILLE

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

MONTPELLIER

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

NANTES

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

NICE

- 14-15 Sep. 2026
- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

NIORT

- 14-15 Sep. 2026
- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

PAU

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

RENNES

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

ROUEN

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

STRASBOURG

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

TOULOUSE

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026

TOURS

- 20-21 Oct. 2026
- 19-20 Nov. 2026
- 7-8 Déc. 2026