

## ● Gestion PME ou Business Unit : pilotage de l'activité

Appliquer une méthodologie et des outils de pilotage adaptés aux PME et Business units

### PUBLIC

Responsables administratifs et financiers - Contrôleurs de gestion - Responsables comptables - Dirigeants de PME ou de BU

### PRÉ-REQUIS

Avoir des bases en gestion ou le niveau de la formation :

🔗 [Gestion d'entreprise pour managers \(niveau 1\) : s'approprier les outils de gestion \( 512069 \)](#)

### NIVEAU D'EXPERTISE

Perfectionnement

### LES POINTS FORTS

Formation opérationnelle basée sur des exemples de contrôle de gestion de PME.

Mise à disposition d'outils directement transposables dans votre entreprise

### MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

### SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :
  - ▶ A chaud, dès la fin de la

Code  
**1378**

Durée  
**2 jours / 14 heures**

Tarif Inter\*  
**1 880 € HT**

\*Repas inclus (en présentiel)

## Objectifs pédagogiques

- Utiliser les outils du contrôle de gestion adaptés aux PME et Business units
- Formaliser le processus de décision
- Identifier les leviers d'actions pour augmenter la rentabilité de son entreprise

## Programme de la formation

### Engagement

Vous vous engagez dans votre formation. Connectez-vous sur votre espace participant et complétez votre questionnaire préparatoire. Votre formateur reçoit vos objectifs de progrès.

### Établir un diagnostic de rentabilité

- Analyse de la rentabilité actuelle de votre entreprise, par lignes de produits ou activités, grâce à l'utilisation d'un outil de diagnostic sous Excel
- Identification de vos principales sources de revenus, de vos opportunités de gains
- Exemple d'application : diagnostic de rentabilité d'une entreprise

### Développer la rentabilité de votre PME (ou BU)

- Définition des objectifs et plans d'actions de votre plan stratégique sous Powerpoint
- Simulation de la rentabilité future sous Excel
- Mise en situation à partir des cas des participants

### Construire votre budget

- Construction et optimisation du budget de votre activité sous Excel
- Construction et optimisation du budget des frais généraux sous Excel
- Présentation de votre budget à la DG à partir d'un canevas sous Powerpoint
- Cas pratique : construire le budget commercial d'une PME et présenter le budget au comité de direction

### Analyser vos résultats mensuellement

- Identification des points clés du tableau de bord d'une PME
  - Maquettage d'une présentation mensuelle de Business Review
- Cas pratique : élaborer un tableau de bord

formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service

- ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

### **ACCOMPAGNEMENT FORMATION À DISTANCE**

En cas de nécessité, une assistance technique et pédagogique est joignable entre 8h30 et 18h (jours ouvrés):

- par téléphone : 01 83 10 10 10
- par mail : [care-formation@lefebvre-dalloz.fr](mailto:care-formation@lefebvre-dalloz.fr)

Une réponse immédiate est apportée ; si besoin, le demandeur est mis en relation avec un expert dans un délai maximum de 48h.

## • Déterminer les investissements à prioriser

- Simulations de calcul de ROI et de VAN sous Excel
- Cas pratique : analyser un projet d'investissement

## Surveiller votre trésorerie

- Construction de vos prévisions de trésorerie sous Excel

## Construire un plan de performance

- Cas pratique de synthèse : en partant d'une situation financière dégradée, identifier et actionner les leviers de performance pour générer du profit

## Transfert

Votre parcours de formation se poursuit dans votre espace participant : Connectez-vous pour accéder aux ressources et faciliter la mise en œuvre de vos engagements dans votre contexte professionnel  
Évaluez-vous à travers un quiz sur le contrôle de gestion en PME

## **A noter**

...

En amont et en aval de la formation, le positionnement pédagogique sera effectué à l'aide d'un questionnaire d'auto-positionnement.

## Prochaines sessions

...

### PARIS

- 12-13 Nov. 2026

### A DISTANCE

- 12-13 Nov. 2026

