

## Calcul des coûts de revient et évaluation de la performance de son activité

Mettre en place une comptabilité analytique et des méthodes de calcul des coûts adaptés aux objectifs de pilotage de son entreprise

### PUBLIC

Comptables général - Contrôleurs de gestion - Auditeurs internes - Experts-comptables - Toute personne en charge de la comptabilité analytique

### PRÉ-REQUIS

Avoir des connaissances de base en gestion d'entreprise

### NIVEAU D'EXPERTISE

Perfectionnement

### LES POINTS FORTS

Le panorama complet des méthodes de calcul de coûts pour mener ses diagnostics de rentabilité et être force de proposition

### MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

### SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :
  - ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux

Code

**1370**

Durée

**2 jours / 14 heures**

Tarif Inter\*

**1880 € HT**

\*Repas inclus (en présentiel)

## Objectifs pédagogiques

- Définir les objectifs et les enjeux de la comptabilité analytique et de l'analyse des coûts en matière de pilotage de la performance
- Appliquer les principes de la méthode des coûts complets et la méthode ABC
- Analyser la contribution d'une gamme de produits ou d'une affaire à la marge globale
- Analyser les écarts de coûts

## Programme de la formation

### Engagement

Vous vous engagez dans votre formation. Connectez-vous sur votre espace participant et complétez votre questionnaire préparatoire. Votre formateur recevra vos objectifs de progrès. Auto-évaluez vos compétences pour suivre vos progrès à l'issue de votre formation.

## Définir les objectifs et les enjeux de la comptabilité analytique et de l'analyse des coûts en matière de pilotage de la performance

### Définir la comptabilité de gestion

- Objectifs et rôles de la comptabilité analytique ou de gestion et distinction avec la comptabilité générale
- Place de la comptabilité analytique au sein du système d'information de gestion
- Quiz : comptabilité générale ou comptabilité analytique

### Identifier les différentes méthodes de calcul des coûts

- Le coût complet par produit ou par activité
- Les coûts variables et le direct costing
- L'imputation rationnelle des coûts fixes
- Quiz : identification des méthodes de calcul de coûts

## Appliquer les principes de la méthode des coûts complets et la méthode ABC

objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service

- ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

#### **ACCOMPAGNEMENT FORMATION À DISTANCE**

En cas de nécessité, une assistance technique et pédagogique est joignable entre 8h30 et 18h (jours ouvrés):

- par téléphone : 01 83 10 10 10
- par mail : [care-formation@lefebvre-dalloz.fr](mailto:care-formation@lefebvre-dalloz.fr)

Une réponse immédiate est apportée ; si besoin, le demandeur est mis en relation avec un expert dans un délai maximum de 48h.

## Expliquer la méthode de calcul des coûts complets

- Les coûts directs et coûts indirects
- L'imputation des coûts indirects par la méthode des centres d'analyse
- Les avantages et les limites de la méthode des coûts complets
- Brainstorming : les avantages et limites de la méthode des coûts complets

## Calculer les coûts de revient complets

- Les éléments constitutifs du coût de revient complet
- Le coût d'achat, la valorisation des stocks, les coûts de production
- La détermination des résultats analytiques
- Cas pratique fil rouge 1/3 : déterminer le résultat analytique par produit d'une entreprise industrielle selon la méthode des coûts complets

## Mettre en œuvre une comptabilité par activité

- Les principales étapes de la comptabilité par activité ou par la méthode « ABC »
- La notion d'inducteurs d'activité
- Les conditions de mise en place
- Les intérêts et les limites de la comptabilité par activité
- Cas pratique : comparer et analyser les résultats analytiques obtenus selon la méthode ABC versus la méthode traditionnelle des coûts complets

## Analyser la contribution d'une gamme de produits ou d'une affaire à la marge globale

### Calculer la marge sur coût variable et le seuil de rentabilité

- La distinction entre coûts variables et coûts fixes
- La détermination de la marge sur coûts variables et de la marge contributive (direct costing)
- Les relations entre coûts, volumes, profits et le calcul du point mort
- Cas pratique fil rouge 2/3 : calculer les marges et le seuil de rentabilité de chaque gamme de produits en fonction de l'évolution des volumes

### Mesurer l'impact des variations d'activité

- L'imputation rationnelle
- Les écarts d'activité
- Cas pratique fil rouge 3/3 : conclure sur la rentabilité à partir des différentes méthodes de calcul de coûts et proposer un plan d'action en jouant sur différents leviers (effet prix, effet volume, investissement de productivité...)

## Analyser les écarts de coûts

### Calculer les coûts standards ou prévisionnels

- La méthode des standards
- Les bases d'élaboration des budgets d'exploitation
- Cas pratique : calcul d'un coût standard

## Décomposer les écarts sur coûts

- Ecart sur coûts/écart sur ventes
- Ecart sur quantité/écart sur prix
- Cas pratique : dans le cadre d'un suivi budgétaire, calculer et analyser les écarts sur coûts

## Transfert

Votre parcours de formation se poursuit dans votre espace participant : Connectez-vous pour accéder aux ressources, auto-évaluer vos compétences acquises pendant votre formation et faciliter la mise en œuvre de vos engagements dans votre contexte professionnel. Bénéficiez d'un coaching de 45 minutes d'accompagnement individuel par téléphone

## A noter

... \_\_\_\_\_

En amont et en aval de la formation, le positionnement pédagogique sera effectué à l'aide d'un questionnaire d'auto-positionnement.

## Prochaines sessions

...

### PARIS

- 22-23 Oct. 2026
- 10-11 Déc. 2026

### A DISTANCE

- 22-23 Oct. 2026
- 10-11 Déc. 2026

