

Contrôle de gestion : méthodes et outils - Pack 4 jours

Mettre en œuvre une méthodologie adaptée et les principaux outils du contrôleur de gestion

PUBLIC

Comptables – Responsables comptables – Responsables administratifs et financiers – Toute personne souhaitant s'initier au contrôle de gestion

PRÉ-REQUIS

Avoir des notions comptables et financières ou avoir le niveau de la formation :

[Finance pour non-financiers \(niveau 1\) \(1348\)](#)

LES POINTS FORTS

Méthode pédagogique progressive alternant présentation des concepts et cas pratiques d'application

Échange sur les meilleures pratiques du marché

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :
 - ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux

Code
1361

Durée
4
jours

Tarif Inter*
2 735 €
HT

*Repas inclus (en présentiel)

Objectifs pédagogiques

- Décrire le périmètre d'intervention du contrôle de gestion en fonction de son organisation
- Appliquer les différentes méthodes de calcul des coûts de revient
- Etablir les prévisions budgétaires
- Calculer les écarts et élaborer une réévaluation en vue de la réestimation du budget
- Évaluer la rentabilité d'un projet

Programme de la formation

Engagement

Vous vous engagez dans votre formation. Connectez-vous sur votre espace participant et complétez votre questionnaire préparatoire. Votre formateur recevra vos objectifs de progrès. Auto-évaluez vos compétences pour suivre vos progrès à l'issue de votre formation.
Contrôle de gestion - Niveau 1 (2 jours)

Décrire le périmètre d'intervention du contrôle de gestion en fonction de son organisation

Identifier le rôle et le positionnement du contrôle de gestion en fonction des caractéristiques de l'organisation et du type d'activité

- Définition et périmètre du contrôle de gestion selon le type d'organisation
- Positionnement hiérarchique et fonctionnel du contrôleur de gestion
- Cas pratique : identification du rôle du contrôleur de gestion en fonction des types d'organisation

Evaluer les outils et compétences nécessaires à l'exercice du métier

- Boîte à outils incontournable et évolution technologique
- Compétences techniques, relationnelles
- Partage d'expériences : quel est le rôle et le positionnement du contrôleur de gestion dans son organisation ?

objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service

- ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

ACCOMPAGNEMENT FORMATION À DISTANCE

En cas de nécessité, une assistance technique et pédagogique est joignable entre 8h30 et 18h (jours ouvrés):

- par téléphone : 01 83 10 10 10
- par mail : care-formation@lefebvre-dalloz.fr

Une réponse immédiate est apportée ; si besoin, le demandeur est mis en relation avec un expert dans un délai maximum de 48h.

Appliquer les différentes méthodes de calcul des coûts

Distinguer les principes de la comptabilité analytique par rapport à la comptabilité générale

- Limites de la comptabilité générale pour le pilotage
- Principes et objectifs de la comptabilité analytique
- Cas pratiques : comparer les deux approches sur un même exemple d'entreprise

Appliquer les principales méthodes de coûts de revient

- Principales méthodes de calcul des coûts : coût complet, coût partiel, coût standard
- Avantages et limites de chaque méthode selon le contexte
- Cas pratiques : calculer les coûts de revient de différents produits ou prestations selon différentes méthodes

Etablir les prévisions budgétaires

Identifier les étapes clés de la démarche budgétaire

- Les principales étapes de construction budgétaire
- La dynamique budgétaire : la lettre de cadrage et le calendrier
- Quiz sur le budget

Appliquer la méthodologie de construction des principaux budgets

- Les enjeux des principaux budgets : le budget commercial, le budget de production, le budget des frais de fonctionnement, le budget des investissements, le budget de trésorerie
- La mise sous contrôle de l'activité et introduction à la notion d'écarts (illustration pratique)
- Cas pratique : Elaborer le budget d'une entreprise depuis les prévisions de vente jusqu'à l'établissement du compte de résultat et de la trésorerie prévisionnelle

Evaluation : évaluation formative durant les cas pratiques
Contrôle de gestion - Niveau 2 (2 jours)

Calculer et analyser les écarts

Identifier les différents types d'écarts budgétaires

- Typologie des écarts : écarts sur ventes, sur marges et sur coûts
- Méthodes de calcul et formules de décomposition des écarts
- Cas pratique : identifier et de calculer des écarts simples sur des données préparées

Analyser les causes des écarts pour proposer des actions correctives

- Méthodes d'analyse des écarts : favorable/défavorable, structurel/conjoncturel

- Techniques de recherche des causes racines et plan d'actions
- Cas pratique : à partir d'une restitution de données, calculer et analyser les écarts pour proposer des recommandations

Élaborer une réprévision en vue de la réestimation du budget

Analyser les facteurs déclencheurs d'une réprévision budgétaire

- Déclencheurs internes : écarts significatifs par rapport au budget initial, modifications des objectifs stratégiques, changements organisationnels
- Déclencheurs externes : évolutions réglementaires, fluctuations du marché, crises économiques ou sectorielles
- Indicateurs d'alerte : seuils de déclenchement, tableaux de bord de pilotage, reporting d'écarts
- Étude de cas comparative : Analyser les situations d'entreprises différentes pour identifier et hiérarchiser les facteurs déclencheurs de réprévision, puis justifier la pertinence et l'urgence de chaque réprévision

Appliquer les méthodologies de réestimation budgétaire pour sécuriser l'atterrissage annuel

- Méthodologies de reforecast : approche top-down vs bottom-up, méthodes de projection, techniques d'extrapolation
- Outils de réestimation : modèles de scénarisation, simulations financières, analyses de sensibilité
- Processus de validation : circuits de validation, comités de révision, documentation des hypothèses et arbitrages
- Cas pratique : à partir des données réelles d'une entreprise, appliquer une méthodologie complète de réestimation en construisant différents scénarios et présenter les recommandations pour garantir l'atterrissage de fin d'année

Évaluer la rentabilité d'un projet

Estimer les flux financiers générés par un projet d'investissement

- Méthodes d'évaluation des coûts et revenus liés au projet d'investissement
- Techniques de calcul des cash-flow sur la durée du projet
- Exercices de construction de tableaux de flux pour différents types de projets

Appliquer les critères de rentabilité pour la prise de décision

- Critères de choix des investissements : ROI, pay-back, TRI, VAN
- Avantages et limites de chaque critère selon le contexte de décision
- Atelier "Calculer la rentabilité d'un projet" : simuler les cash-flows de deux projets, calculer les critères de rentabilité et choisir entre les investissements

Transfert

Votre parcours de formation se poursuit dans votre espace participant. Connectez-vous pour accéder aux ressources, auto-évaluer vos compétences acquises pendant votre formation et faciliter la mise en œuvre de vos engagements dans votre contexte professionnel.

A noter

En amont et en aval de la formation, le positionnement pédagogique sera effectué à l'aide d'un questionnaire d'auto-positionnement.



Prochaines sessions

...

A DISTANCE, PARIS

- 21 Sep. au 16 Oct. 2026
- 8 Oct. au 6 Nov. 2026
- 2 Nov. au 8 Déc. 2026

