

## ● Analyse financière d'une entreprise

Réaliser un diagnostic et porter un jugement argumenté sur la situation financière d'une entreprise

Code  
**1349**

Durée  
**3 jours / 21 heures**

Tarif Inter\*  
**2 525 € HT**

\*Repas inclus (en présentiel)

### PUBLIC

Responsables comptables -  
Responsables administratifs et financiers - Credit managers -  
Contrôleurs de gestion - Experts-comptables - Managers ou directeurs de business unit ayant déjà des bases solides en comptabilité et éventuellement en analyse financière - Dirigeants confrontés à des problématiques financières

### PRÉ-REQUIS

Avoir de bonnes connaissances en comptabilité et un minimum en finance d'entreprise

### NIVEAU D'EXPERTISE

Perfectionnement

### LES POINTS FORTS

Prise en main de la méthodologie d'analyse financière par la réalisation d'études de cas intégrales déclinées au fur et à mesure

Formation animée par Christian Pierrat, professionnel de la finance d'entreprise et auteur de l'ouvrage « La gestion financière de l'entreprise »

Pendant la formation, les participants disposent des données de cas pratique sur tableur et complètent une fiche récapitulative d'analyse financière dont ils disposent ensuite

### MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

## Objectifs pédagogiques

- Organiser les étapes de la démarche de diagnostic financier
- Apprécier la gestion des capitaux utilisés et les résultats qu'ils génèrent
- Mesurer la performance en termes de rentabilité et de cash flows

## Programme de la formation

### Engagement

Vous vous engagez dans votre formation. Connectez-vous sur votre espace participant et complétez votre questionnaire préparatoire. Votre formateur recevra vos objectifs de progrès. Auto-évaluez vos compétences pour suivre vos progrès à l'issue de votre formation.

## Organiser les étapes de la démarche de diagnostic financier

### Implémenter une méthodologie ordonnée et rigoureuse

- L'ordre imposé des travaux d'analyse pour optimiser l'interprétation
- Les informations nécessaires et comment les obtenir
- L'analyse financière doit aboutir à un jugement et ne pas se limiter à des calculs simplistes
- Pourquoi la prévision automatisée des faillites (scoring) est-elle un échec ?
- La détermination des critères de jugement tels que le coût du capital
- La représentation de l'entreprise sous forme d'un circuit en 4 pôles
- Cas pratique : construire en commun un exemple de création d'entreprise avec mise en évidence des problématiques financières et application pratique

### S'adapter à l'environnement de l'analyse

- L'absence de normalisation du vocabulaire, des méthodes et des calculs d'indicateurs
- Le rejet des méthodes d'analyse scolaires descriptives et mise en œuvre d'une méthodologie professionnelle efficace
- La méthode d'analyse de "haut de bilan" plutôt qu'un diagnostic ponctuel
- Le passage des données comptables patrimoniales à des concepts financiers interprétables

## SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :
  - ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service
  - ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

## ACCOMPAGNEMENT FORMATION À DISTANCE

En cas de nécessité, une assistance technique et pédagogique est joignable entre 8h30 et 18h (jours ouvrés):

- par téléphone : 01 83 10 10 10
- par mail : [care-formation@lefebvre-dalloz.fr](mailto:care-formation@lefebvre-dalloz.fr)

Une réponse immédiate est apportée ; si besoin, le demandeur est mis en relation avec un expert dans un délai maximum de 48h.

- Cas pratique : construire et exploiter une fiche récapitulative sous Excel à l'aide d'un template fourni

## Apprécier la gestion des capitaux utilisés et les résultats qu'ils génèrent

### Analyser l'origine et l'utilisation des capitaux

- Les retraitements et les regroupements des postes du bilan en liaison avec les particularités comptables de l'entreprise pour aboutir au bilan à 4 chiffres
- La lecture du bilan en termes de besoins et de ressources de financement
- La mesure des capitaux investis et l'appréciation de leur bonne utilisation
- La mesure des ressources financières et l'évaluation de leur structure
- L'équilibre entre les ressources et les besoins de financement, les mesures de la solvabilité et du risque de faillite
- Cas pratique fil rouge : porter un jugement sur la pertinence de l'usage des capitaux à partir des indicateurs et des ratios-clés pour des entreprises de nature différente (commerce, industrie...)

### Apprécier la structure et le niveau des résultats

- L'étude de la formation du résultat et de sa structure
- L'identification des leviers d'action pour augmenter les performances
- Les indicateurs de revenus économiques et financiers
- Le calcul et l'interprétation des marges : SIG, EBIT, NOPAT...
- Cas pratique fil rouge : calculer les indicateurs de structure et de marge dans une logique de compréhension globale de la performance pour des entreprises de nature différente (commerce, industrie...)

## Mesurer la performance en termes de rentabilité et de cash flows

### Mesurer la rentabilité et la création de valeur

- Les retraitements et les regroupements des postes du compte de résultat en harmonie avec le bilan pour aboutir au compte de résultat à 4 chiffres
- Le calcul et l'interprétation des ratios de rentabilité : ROI, ROA, ROCE, ROE...
- La relation rentabilité-marge-productivité et l'interprétation du levier opérationnel
- Le diagnostic de l'effet de levier financier
- Cas pratique fil rouge : calculer les ratios de rentabilité et les interpréter en relation avec la performance et l'endettement pour des entreprises de nature différente (commerce, industrie...)

### Analyser les cash flows et les tableaux de financement

- Pourquoi il est indispensable d'analyser la trésorerie de l'entreprise et les mouvements qui l'affectent (cash-flows)
- Les mesures de gain de trésorerie (l'autofinancement) et leur signification : EBE, EBITDA, CAF...
- L'utilisation des tableaux de financement et de flux
- Le calcul et l'interprétation des ratios de cash-flows



- Cas pratique fil rouge : analyser les cash-flows et conclure sur la situation financière des entreprises

## Transfert

Votre parcours de formation se poursuit dans votre espace participant. Connectez-vous pour accéder aux ressources, auto-évaluer vos compétences acquises pendant votre formation et faciliter la mise en œuvre de vos engagements dans votre contexte professionnel.

## A noter

... —————

En amont et en aval de la formation, le positionnement pédagogique sera effectué à l'aide d'un questionnaire d'auto-positionnement.



## Prochaines sessions

### PARIS

- 16-17-18 Sep. 2026 – Session Garantie
- 26-27-28 Oct. 2026 – Session Garantie
- 23-24-25 Nov. 2026 – Session Garantie
- 9-10-11 Déc. 2026 – Session Garantie

### A DISTANCE

- 16-17-18 Sep. 2026 – Session Garantie
- 26-27-28 Oct. 2026 – Session Garantie
- 23-24-25 Nov. 2026 – Session Garantie
- 9-10-11 Déc. 2026 – Session Garantie

### AIX-EN-PROVENCE

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### BORDEAUX

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### CHAMBERY

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### GRENOBLE

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### LILLE

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### LYON

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### MARSEILLE

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### MONTPELLIER

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### NANTES

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### NICE

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### NIORT

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### PAU

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

### RENNES

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

## ROUEN

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

## STRASBOURG

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

## TOULOUSE

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026

## TOURS

- 24-25-26 Aoû. 2026
- 26-27-28 Oct. 2026
- 23-24-25 Nov. 2026
- 9-10-11 Déc. 2026